

МИНИСТЕРСТВО ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Свердловской области  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»  
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)

Кафедра педагогики и профессионального образования

Утверждено  
Научно-методическим советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 1 от 21.02.2019 г.  
\_\_\_\_\_ секретарь Богословская О.А.

Утверждено  
Экспертным советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 1 от 21 января 2019 г.  
\_\_\_\_\_ секретарь Юдина М.Н.

**«Управление развитием профессиональной образовательной организации (для кадрового резерва) (в форме стажировки)»**

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации

**(16 часов)**

Автор:  
Герасимова М.А.,  
заведующий кафедрой  
педагогики профессионального образования ИРО,  
канд пед. наук.

Екатеринбург  
2019

## 1. АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа «Управление развитием профессиональной образовательной организации (для кадрового резерва) (в форме стажировки)» (16 часов) для очного обучения руководителей профессиональных образовательных организаций по вопросам руководства развитием организацией в условиях модернизации среднего профессионального образования.

**Цель программы:** Совершенствование профессиональных компетенций в области руководства развитием организацией для выполнения Обобщенной трудовой функции ОТФ.3.2. «Руководство развитием образовательной организации» согласно проекту профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

**Категория слушателей:** руководители, заместители руководителей профессиональных образовательных организаций.

Форма обучения: очная.

**Объём программы** составляет 16 академических часов в течение 3 дней (8 часов, 3 часа, 5 часов в день).

**Срок обучения:** 16 академических часов в течение 3 дней (8 часов, 4 часа в день), из них 2 часа – итоговая аттестация.

Итоговая аттестация – обсуждение результатов стажировки проводится в форме Круглого стола.

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

## 2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа «Управление развитием профессиональной образовательной организации (для кадрового резерва) (в форме стажировки)» (16 часов) предназначена для очного обучения руководителей профессиональных образовательных организаций. Программа направлена на развитие профессиональных компетенций руководителей учреждений среднего профессионального образования в соответствии с требованиями к деятельности руководителя образовательной организации, указанных в проекте соответствующего профессионального стандарта.

Согласно проекту указанного профессионального стандарта руководителю необходимо выполнение трудовой функции 3.2.2 Руководство реализацией программы развития профессиональной образовательной организации в рамках обобщенной трудовой функции 3.2. «Руководство развитием образовательной организации».

Данная программа повышения квалификации направлена на совершенствование компетенций для выполнения трудового действия:

- Руководство разработкой и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации, в т.ч. ее целевых индикаторов и показателей, системы мониторинга реализации.

**Категория слушателей:** руководители, заместители руководителей профессиональных образовательных организаций.

**Цель программы:** Совершенствование профессиональных компетенций в области руководства развитием организацией для выполнения Обобщенной трудовой функции ОТФ.3.2. «Руководство развитием образовательной организации» согласно проекту профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

**Формы учебной работы:** практические занятия, практически занятия в форме стажировки, выполнение экспертных заданий, круглый стол.

Для успешной организации работы слушателей предусматривается активное использование комплекта дневника стажировки как формы учебно-методического комплекса.

Содержание стажировки обусловлено направлениями модернизации системы среднего профессионального образования в РФ, Свердловской области. Содержание стажировки направлено на рефлексивную деятельность слушателей по вопросам разработки (коррекции) программы развития техникумов, колледжей Свердловской области в соответствии с программой реализации мероприятий национального проекта «Образование» по проекту «Молодые профессионалы» (повышение конкурентоспособности профессионального образования) в учреждениях среднего профессионального образования Свердловской области. Для проведения практических занятий в форме стажировки привлечены ресурсы профессиональных образовательных организаций – инновационных площадок модернизации СПО.

**Объём программы** составляет 16 академических часов в течение 3 дней (8 часов, 3 часа, 5 часов в день).

**Срок обучения:** 16 академических часов в течение 3 дней (8 часов, 3 часа, 5 часов в день), из них 2 часа – итоговая аттестация.

Итоговая аттестация – обсуждение результатов стажировки проводится в форме Круглого стола.

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

## 4.2. Рабочая программа

дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации  
«Управление развитием профессиональной образовательной организации (для кадрового резерва) (в форме стажировки)»  
(16 час.)

(очное обучение)

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание	Знания / умения
<b>Раздел 1. Базовая часть</b>			
Тема 1 Программа развития образовательной организации как управленческий механизм	<i>Вид учебного занятия/работы</i> Практическое занятие	Тренды модернизации СПО: национальный проект «Образование». Подходы к проектированию программы развития ПОО.  <i>Работа слушателей в рамках Круглого стола:</i> 1. Обсуждение инновационного опыта ПОО в аспекте:  - усиления практико-ориентированности образовательных программ СПО; - развития инфраструктуры ПОО; - развития кадрового потенциала ПОО.	<b>Знания:</b> - Перспективные направления и тенденции развития среднего профессионального образования и профессионального обучения в России и в мире  <b>Умения:</b> Анализировать факторы, определяющие развитие профессиональной образовательной организации, и ее деятельность;
<b>Раздел 2. Профильная часть (предметно-методическая)</b>			
Тема	<i>Вид учебного занятия/работы</i>		
2.1. Проектирование системы мероприятий, обеспечивающую достижение целевых показателей и индикаторов развития ПОО	Практическое занятие	Принципы определения мероприятий в программе развития ПОО. Анализ систем мероприятий в программе развития ПОО – инновационных площадках.  <i>Работа слушателей в малых группах:</i> - анализ перечня мероприятий и целевых индикаторов в программе развития ПОО – инновационной площадке.  <i>Выполнение индивидуальных</i>	<b>Умения:</b> - Анализировать факторы, определяющие развитие профессиональной образовательной организации, и ее деятельность  - Планировать развитие образовательной организации, проектировать систему мероприятий, обеспечивающую

		заданий по коррекции программ развития в части перечня и содержания мероприятий.  <i>Работа слушателей с дневником стажировки.</i>	достижение целевых показателей и индикаторов развития ПОО
2.2. Целевые индикаторы развития и основные управленческие мероприятия мониторинга программы развития	Практическое занятие	Принципы формулирования целевых показателей в программе развития ПОО. Анализ целевых показателей в программе развития ПОО – инновационных площадок.  <i>Работа слушателей с дневником стажировки.</i>	<b>Умения:</b> - Определять цели, концепцию, целевые показатели и индикаторы развития ПОО;
<b>Итоговая аттестация</b>		Обсуждение результатов стажировки проводится в форме Круглого стола.	

**4.3. Календарный учебный график**  
дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации  
«Управление развитием профессиональной образовательной организации (для кадрового резерва) (в форме стажировки)»  
(16 час.)  
(очное обучение)

Форма обучения	Общая продолжительность ДПП (календарных дней)	Режим занятий (кол-во час.) в день	Количество часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Практ. занятия (кол-во час.)	Сам. раб. (кол-во час.)	Промежуточная аттестация (кол-во час, вид ПА)	Итоговая аттестация (кол-во час, вид ИА)
очная	3		16	-	16	0	0	2

Срок освоения программы: 16.

Из них: из них теоретические занятия – 0 часов; практические занятия – 16 час.