

**МИНИСТЕРСТВО ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Свердловской области  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»  
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)  
Кафедра проектного управления в системе образования

Примечание [EBA1]:

Примечание [EBA2]:

Утверждено  
Научно-методическим советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 1 от 21.02. 2019 г.  
\_\_\_\_\_ секретарь Богословская О.А.

Утверждено  
Экспертным советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 4 от 21.02.2019 г.  
\_\_\_\_\_ секретарь Юдина М.Н.

**«Проектирование организационной культуры образовательной организации как условие профессионального развития педагогов»**

Дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации

**(16 часов)**

Автор:  
С.А. Иванов,  
зав. кафедрой проектного управления в системе образования,  
канд. пед. наук

Екатеринбург  
2019

## 1. АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа «Проектирование организационной культуры образовательной организации как условие профессионального развития педагогов» (16 час.) предназначена для руководящих работников образовательных организаций общего образования (руководителей ОО, заместителей руководителей, руководителей структурных подразделений, руководителей методических объединений).

**Цель программы:** совершенствование компетенций руководителей образовательных организаций по проектированию организационной культуры для выполнения трудовой функции «Руководство реализацией программы развития дошкольной образовательной организации, общеобразовательной организации или организации дополнительного образования детей» (в соответствии с п. 3.2.1 проекта профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации»).

**Категория слушателей:** руководящие работники образовательных организаций общего образования, руководители методических объединений ОО.

**Форма обучения:** очная.

**Объём программы** составляет 16 академических часов (лекций – 7 часов, практических занятий – 9 часов, в том числе, итоговое зачетное занятие – 2 часа).

**Срок обучения:** 2 дня (по 8 часов в день).

Итоговая аттестация слушателей проводится в форме зачёта.

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

## 2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа «Проектирование организационной культуры образовательной организации как условие профессионального развития педагогов» (16 час.) предназначена для руководящих работников образовательных организаций общего образования (руководителей ОО, заместителей руководителей, руководителей структурных подразделений, руководителей методических объединений).

**Актуальность** программы обусловлена необходимостью проектирования организационной культуры ОО как мотиватора профессионального развития педагогических работников. Особую значимость это приобретает в условиях введения национальной системы учительского роста, реализации приоритетного национального проекта «Образование».

**Цель программы:** совершенствование компетенций руководителей образовательных организаций по проектированию организационной культуры для выполнения трудовой функции «Руководство реализацией программы развития дошкольной образовательной организации, общеобразовательной организации или организации дополнительного образования детей» (в соответствии с п. 3.2.1 проекта профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации»).

**Задачи программы:**

- овладение содержанием и технологиями управленческой деятельности по формированию организационной культуры в образовательной организации;
- создание условий для развития профессионального потенциала педагогических работников в образовательных организациях.

**Категория слушателей:** руководящие работники образовательных организаций общего образования, руководители методических объединений ОО.

**Форма обучения:** очная.

**Формы учебной работы:** лекции, практические занятия.

**Объём программы** составляет 16 академических часов (лекций – 7 часов, практических занятий – 9 часов, в том числе, итоговое зачетное занятие – 2 часа).

**Срок обучения:** 2 дня (по 8 часов в день).

Каждый раздел программы предполагает обязательное время на индивидуальную или групповую рефлексию, осуществляемую в ходе практических занятий; для преподавателя итоги рефлексии группы становятся основой для корректировки обучения и дают возможность осуществления обратной связи с обучающимися.

По результатам освоения дополнительной профессиональной программы и успешного прохождения итоговой аттестации обучающимся выдается удостоверение о повышении квалификации государственного образца.

**Методы обучения:** интерактивные с элементами дифференцированного обучения.

**Итоговая аттестация** слушателей проводится в форме зачёта.

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении

квалификации.

**Форма итоговой аттестации:** зачет в виде защиты информационной карты проекта по формированию организационной культуры образовательной организации.

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

### 4.3. Рабочая программа

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
**«Проектирование организационной культуры образовательной организации как  
 условие профессионального развития педагогов» (16 час.)**

*Очное обучение*

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание	Знания / умения
<b>Раздел 1. Государственная политика в сфере управления качеством образования и профессионального развития педагогов</b>			
Тема 1.1 Управление качеством образования: современные подходы и приоритеты	Интерактивная лекция	Система управления качеством образования в ОО. Критерии и показатели качества образования. Основные проблемы управления качеством образования (на основе анализа качества школьного образования по результатам международных мониторинговых исследований – PISA, TIMSS, PIRLS, результатов ВПР, ГИА в Свердловской области). Организационная культура как инструмент управления качеством образования в ОО.	Знать: современные подходы к управлению качеством образования в ОО.
	Практическое занятие	Выявление критериев и показателей эффективной образовательной организации.	- определять критерии и показатели эффективной образовательной организации
Тема 1.2 Профессиональное развитие педагогов как приоритетное направление развития системы образования	Интерактивная лекция	Профессиональные стандарты педагогических работников как нормативно-правовая основа их деятельности и профессионального развития. Государственная политика в области профессионального развития педагогов.	Знать: структуру профессиональных стандартов педагогических работников и содержание управленческой деятельности по их введению в практику управленческой деятельности
	Практическое занятие	Выявление управленческих проблем (дефицитов) в повышении качества образования через развитие профессионального потенциала педагогов ОО	Уметь: проводить анализ сильных и слабых сторон организации, факторов внутренней среды
<b>Раздел 2. Организационная культура как инструмент развития образовательной организации</b>			
Тема 2.1. Структура и исследование	Интерактивная лекция	Структура организационной культуры ОО, её внешняя и внутренняя сторона.	<b>Знать:</b> - структуру организационной

организационной культуры ОО		<p>Элементы организационной культуры: психологический климат, ценности сотрудников, стиль управления, организационная этика, культура труда, модели поведения и др.</p> <p>Миссия ОО как элемент организационной культуры. Роль миссии в формировании имиджа ОО и профессионального развития педагогов.</p> <p>Типология организационной культуры.</p>	культуры ОО, методы её исследования и пути изменения.
	Практическое занятие	Исследование организационной культуры ОО.	- методы анализа организационной культуры ОО
Тема 2.2. Формирование организационной культуры ОО	Интерактивная лекция	Организационная культура ОО как стратегический проект. Развитие эффективных форм мотивации и педагогического сотрудничества в ОО как элементов организационной культуры.	- принципы, методы, технологии, инструменты плановой деятельности в образовательной организации по формированию организационной культуры
	Практическое занятие	Проектирование организационной культуры ОО. Планирование мероприятий по совершенствованию организационной культуры ОО (включая эффективные формы мотивации и педагогического сотрудничества)	- применять программно-проектные методы организации деятельности для формирования организационной культуры ОО; - формировать видение, миссию организации, организационную стратегию, определять критерии и показатели ее достижения
<b>Итоговая аттестация</b>		<b>Зачёт</b>	

#### 4.4. Календарный учебный график

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«Проектирование организационной культуры образовательной организации как  
условие профессионального развития педагогов» (16 час.)

*Очное обучение*

Форма обучения	Общая продолжительность ДПП (календарных дней)	Режим занятий (кол-во час.) в день	Количество часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Практ. занятия (кол-во час.)	Сам. раб. (кол-во час.)	Промежуточная аттестация (кол-во час, вид ПА)	Итоговая аттестация (кол-во час, вид ИА)
очная	2	8	16	7	7	0	0	2 зачет

Срок освоения программы: 16 часов. Из них: из них теоретические занятия – 7 час; практические занятия – 9 час.