

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЁЖНОЙ ПОЛИТИКИ
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Государственное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования Свердловской области
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)

Кафедра проектного управления в системе образования

Утверждено
Научно-методическим советом
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
протокол № 1 от 21.02. 2019 г.
_____ секретарь Богословская О.А.

Утверждено
Экспертным советом
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
протокол № 4 от 21.02.2019 г.
_____ секретарь Юдина М.Н.

**«Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя
общеобразовательной организации»**

Дополнительная профессиональная программа повышения
квалификации
(16 час.)

Авторы:
Иванова С.В., к.п.н., доцент
кафедры проектного
управления в системе
образования
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)

Иванов С.А., к.п.н., заведующий
кафедрой проектного
управления в системе
образования
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)

Екатеринбург
2019

1. АННОТАЦИЯ

Дополнительная профессиональная программа «Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации» (далее – программа или ДПП) (16 часов) предназначена для очного обучения руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций.

Цель программы: совершенствование профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций по преодолению управленческих дефицитов для выполнения трудовой функции «Управление ресурсами дошкольной образовательной организации, общеобразовательной организации и организации дополнительного образования детей» согласно проекту профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

Категория слушателей: руководители и заместители руководителей общеобразовательных организаций

Форма обучения: очная.

Объём программы составляет 16 академических часов (8 часов в день).

Срок обучения: 16 час, 2 дня (16 часов, по 8 часов в день), из них 2 часа – итоговая аттестация (зачёт).

По итогам обучения слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации.

2. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительная профессиональная программа «Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации» (далее – программа или ДПП) (16 часов) предназначена для очного обучения руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций.

Актуальность программы обусловлена необходимостью формирования профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций, соответствующих современному этапу модернизации системы образования. Реализация новых приоритетных направлений государственной политики в сфере образования вызывает у руководителей общеобразовательных организаций ряд проблем (дефицитов), на преодоление которых и нацелена настоящая программа, позволяющая слушателям освоить определённые управленческие инструменты для разрешения возникающих затруднений.

Категория слушателей: руководители и заместители руководителей общеобразовательных организаций

Цель программы: совершенствование профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций по преодолению управленческих дефицитов для выполнения трудовой функции функции «Управление ресурсами дошкольной образовательной организации, общеобразовательной организации и организации дополнительного образования детей» согласно проекту профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации».

Для успешной организации практических занятий и самостоятельной работы слушателей предусматривается активное использование комплекта учебно-методического обеспечения.

Формы учебной работы: лекции, практические занятия.

Каждый раздел программы предполагает интерактивные практические занятия, что позволяет преподавателю ориентироваться на профессиональные дефициты слушателей.

По результатам освоения дополнительной профессиональной программы и успешного прохождения итоговой аттестации обучающимся выдается удостоверение о повышении квалификации государственного образца.

Методы обучения: интерактивная лекция, круглый стол, дискуссия, практическая работа в малых группах, дифференцированное обучение.

Форма обучения: очная.

Объём программы составляет 16 академических часов.

Срок обучения: 16 час., 1 сессия – 2 дня (16 час.), из них 2 часа – итоговая аттестация – защита проекта.

Формы итоговой аттестации: зачёт.

Достижение поставленной цели и соответствие уровня подготовки обучающихся требованиям выявляется в практической деятельности в ходе реализации программы, итоговой аттестации.

4.2. Рабочая программа

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации»

(16 час.)

(очное обучение)

№ п/п	Виды учебных занятий, учебных работ	Содержание	Знания / умения
Раздел 1. Виды и причины управленческих дефицитов руководителя общеобразовательной организации в контексте развития системы образования Российской Федерации			
1.1. Основные направления деятельности руководителя общеобразовательной организации в русле государственной политики в сфере образования	Интерактивная лекция 2 час.	Государственная политика в области общего образования: нормативные источники и особенности реализации. Нормативные источники, определяющие деятельность руководителя общеобразовательной организации в современных условиях.	Определять приоритетные направления управленческой деятельности
1.2. Управленческие дефициты в деятельности руководителя общеобразовательной организации	Практическое занятие 2 час.	Выявление характерных управленческих проблем (дефицитов) руководителя общеобразовательной организации. Проведение самооценки деятельности руководителя	Анализировать и определять потребности образовательной организации в ресурсах с учетом стратегических и тактических задач
Раздел 2. Преодоление управленческих дефицитов руководителя общеобразовательной организации			
2.1. Особенности преодоления отдельных управленческих дефицитов	Интерактивная лекция 2 час.	Особенности преодоления отдельных управленческих дефицитов: в анализе деятельности образовательной организации; в планировании профессиональной деятельности; в принятии управленческих решений и др.	Знать: инструменты, способы преодоления управленческих дефицитов
	Практическое занятие 2 час.	Анализ деятельности по преодолению отдельных групп управленческих	Уметь: анализировать управленческую

		дефицитов: в области анализа деятельности образовательной организации; в планировании профессиональной деятельности; в принятии управленческих решений. Мониторинг эффективности принятия управленческих решений	ю деятельность, выявлять пути её совершенствования
2.2. Проектный подход к преодолению управленческих дефицитов	Интерактивная лекция 2 час.	Проектное управление как инструмент решения управленческих проблем. Технология проектирования	Знать: основы управленческого проектирования
	Практическое занятие 2 час	Проектирование управленческой деятельности по методике «Зеркало прогрессивных преобразований»	Уметь: формировать основу управленческих проектов
2.3. Проектирование системы действий по преодолению отдельных управленческих дефицитов	Практическое занятие 2 час	Определение деятельности по преодолению управленческих дефицитов на основании пирамиды логических уровней Роберта Дилтса и модели GROW	Уметь: осуществлять анализ и проектирование собственного профессионального развития
Итоговая аттестация	Интерактивное занятие 2 час.	Презентация групповых мини-проектов по преодолению отдельных групп управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации	Зачет

4.3. Календарный учебный график

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«Преодоление управленческих дефицитов в деятельности руководителя общеобразовательной организации»

(16 час.)

(очное обучение)

Форма обучения	Общая продолжительность ДПП (календарных дней)	Режим занятий (кол-во час.) в день	Количество часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Практ. занятия (кол-во час.)	Сам. раб. (кол-во час.)	Промежуточная аттестация (кол-во час, вид ПА)	Итоговая аттестация (кол-во час, вид ИА)
очная	2	8	16	6	8	0	0	2

Срок освоения программы: 16 часов.

Из них: теоретические занятия – 6 часов; практические занятия – 10 час.