

МИНИСТЕРСТВО ОБЩЕГО И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»  
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)  
Кафедра проектного управления в системе образования

Утверждено  
Экспертным советом  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
протокол № 3 от 19.02.2018г.  
\_\_\_\_\_ секретарь Юдина М.Н.

**«Руководитель образовательной организации в меняющихся условиях:  
вызовы и управленческие стратегии»**

дополнительная профессиональная программа  
повышения квалификации  
(24 часа)

Автор корректировки:  
Иванов С. А..  
заведующий кафедрой проектного управления в  
системе образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»,  
кандидат педагогических наук

Екатеринбург  
2018

# ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

## **Актуальность программы**

В современных социокультурных условиях России развитие системы школьного образования в значительной степени определяется тем, насколько эффективно осуществляется управление всеми её звеньями. Решение стоящих перед обновляющейся школой задач зависит, с одной стороны, от адекватного понимания её руководством функционирующей системы управления, а с другой - от введения в практику эффективных и адекватных существующим вызовам управленческих стратегий.

Как показывает практика, результаты деятельности в долгосрочной и среднесрочной перспективе связаны с качеством организации, под которым понимается уровень сложности профессиональных взаимоотношений различных участников образовательного процесса. Иначе говоря, качество определяется структурой, причем ключевым элементом этой структуры являются связи между ее многочисленными элементами.

Это система контроля, система взглядов и представлений, система воспитания и обучения, система отношений и связей между педагогами, система взаимоотношений с родителями, органами управления, система финансовая и другие. Рассмотрение функционирования отдельных систем в рамках данной программы даст возможность обратить внимание руководителей на то, какие именно части сложного организма школы могут представлять на сегодняшний день определенную слабость и препятствие на пути её дальнейшего развития, а также определить направления и содержание управленческой деятельности для преодоления этих трудностей.

**Цель обучения по программе:** совершенствование профессиональных компетенций руководящих работников образовательных организаций в области организации управленческой деятельности по развитию образовательной организации в условиях ограниченности ресурсов (кадровых, временных, финансовых и других).

### **Задачи обучения по программе:**

1) актуализировать основные проблемы управления общеобразовательной организацией в современных условиях ограниченности ресурсов и кризисных явлений в системе образования;

2) овладеть содержанием управленческой деятельности по стратегическому развитию общеобразовательной организации в современных условиях.

**Категория слушателей:** руководящие работники образовательных организаций.

**Общий объем учебного времени** – 24 часа, из них:

7 часов – лекционные занятия;

17 часов – практические занятия, в том числе 4 часа – итоговая аттестация.

**Продолжительность обучения** по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации составляет 3 дня с отрывом от работы.

**Форма обучения:** очная.

**Форма проведения итоговой аттестации:** защита информационных карт проектов по решению актуальных проблем управления школой в

условиях ограниченности ресурсов и кризисных явлений в системе образования.

При успешном прохождении итоговой аттестации слушателям выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Согласовано:  
Зав. кафедрой управления  
образованием  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
\_\_\_\_\_ С. А. Иванов

Утверждаю:  
Проректор  
ГАОУ ДПО СО «ИРО»  
\_\_\_\_\_ Ю. Ю. Антропова

**УЧЕБНЫЙ ПЛАН**  
дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации  
**«Руководитель образовательной организации в меняющихся условиях: вызовы и  
управленческие стратегии»**  
**(24 часа)**

*Очное обучение*

№ п/п	Наименование разделов	Всего часов	В том числе:		Формы контроля
			Лекц. занятия	Практ. занятия	
1.	<b>Управленческие проблемы руководителя образовательной организации в контексте развития системы образования Российской Федерации</b>	2	1	1	
2.	<b>Особенности эффективного управления образовательной организацией в современных условиях</b>	18	6	12	
3	<b>Итоговая аттестация</b>	4		4	<b>Зачет</b> Защита информацион ных карт управленческ их проектов
<b>ИТОГО по программе</b>		<b>24</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	

## КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

Форма обучения	Общая продолжительность программы (календарных дней)	Регламент занятий (кол-во часов в день)	Кол-во часов ДПП	Лекции (кол-во час.)	Практические занятия (кол-во час.)	Самостоятельная работа (кол-во час.)	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация (кол-во час., вид ИА)
Очная	3	8	24	7	13	-	-	4 ЗАЧЕТ