



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ
Свердловской области

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ



Екатеринбург
18-20.05.2022





**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области

20-05-2022

Целевые ориентиры развития
региональной системы управления
качеством образования
в планировании деятельности
Института развития образования

Фрицко Жанна Сергеевна

Первый проректор ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования», канд.пед.наук



Основания планирования деятельности

ПОТРЕБНОСТЬ	ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ	ИНСТРУМЕНТЫ ПЛАНИРОВАНИЯ
Необходимость реализации направлений государственной и региональной образовательной политики	<ul style="list-style-type: none">• Предложения и проекты Академии Минпросвещения России• Заказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области	Государственное задание
Необходимость повышения качества образования, минимизации факторов, способствующих образовательному неравенству	Анализ результатов мониторинговых, оценочных процедур обучающихся	
Необходимость развития кадрового потенциала системы образования региона	Анализ результатов диагностики профессиональных компетенций педагогов и руководителей	
Необходимость удовлетворения образовательных потребностей субъектов системы образования в части развития компетенций педагогических работников	Образовательные запросы муниципальных систем образования, образовательных организаций, педагогических работников	План внебюджетной деятельности за счет средств региональных субвенций на повышение квалификации
Необходимость удовлетворения образовательных потребностей субъектов системы образования в части развития компетенций управленческих кадров	Образовательные запросы муниципальных систем образования, образовательных организаций, педагогических работников	План внебюджетной деятельности

Подходы к планированию Государственного задания. Услуги



ДО 2021 ГОДА



С 2021 ГОДА

Реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации (от 16 до 250 часов)

Реализация дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки (от 250 часов)

Реализация ДПП

Разработка или корректировка ДПП, УМК, ЭКДО



Реализация ДПП

Подходы к планированию государственного задания. Работы

1. Сопровождение системы обеспечения качества подготовки обучающихся в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования:



1.1 Сопровождение системы обеспечения качества подготовки воспитанников в соответствии с ФГОС ДО

1.2 Сопровождение системы обеспечения качества подготовки обучающихся в соответствии с ФГОС НОО, ООО, СОО

1.3 Сопровождение системы работы со школами с низкими результатами и/или школами, работающими в неблагоприятных социальных условиях (Проект «ШАНС», проект 500+)

1.4 Формирование и развитие функциональной грамотности обучающихся

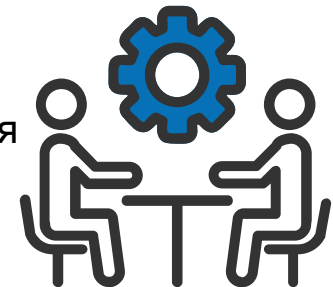
1.5 Сопровождение системы работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся

2. Сопровождение системы обеспечения качества подготовки обучающихся в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования для детей с ОВЗ

3. Сопровождение системы обеспечения качества подготовки обучающихся в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами профессионального образования

Подходы к планированию государственного задания. Работы

4. Сопровождение системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи
5. Обеспечение научно-методического сопровождения непрерывного профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров:
 - 5.1 Сопровождение системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций региона
 - 5.2 Сопровождение системы обеспечения профессионального развития педагогических работников
 - 5.3 Организация привлечения специалистов, осуществляющих всесторонний анализ профессиональной деятельности педагогических работников в целях установления квалификационной категории
6. Сопровождение системы организации воспитания и социализации обучающихся
7. Мероприятия по сопровождению развития системы образования
8. Обеспечение создания, открытия и организации деятельности центров образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста»
9. Организация и развитие единого цифрового пространства на территории Свердловской области
10. Сопровождение системы комплексной безопасности, обеспечение сохранения жизни и здоровья обучающихся, профилактика правонарушений



Подходы к планированию государственного задания. Работы

Оценка качества образования

1. Организация и проведение государственной итоговой аттестации, в том числе в форме единого государственного экзамена, основного государственного экзамена
2. Организация и проведение независимых процедур оценки качества образования (ВПР, НИКО, МСИ)
3. Организационное, методическое, технико-технологическое сопровождение региональной системы оценки качества образования
4. Подготовка информационно-аналитических, статистических материалов
5. Мониторинги по направлениям региональной системы оценки качества образования
6. Подготовка информационно-аналитических, статистических материалов



Содержание каждого направления



Проведение семинаров, вебинаров



Проведение НПК, форумов, конкурсов, информационно-методических дней



Проведение научно-практических и прикладных исследований



Разработка методических рекомендаций



Формирование сборников с описанием педагогических и управленческих практик



Методическое сопровождение деятельности региональных методических объединений педагогов, РИП, стажировочных площадок

Составляющие мониторинговых исследований

1. Определение выборки исследования / мониторинга
2. Разработка программы исследования / мониторинга
3. Проведение исследования / мониторинга
4. Обеспечение тех. поддержки и сопровождения (сбор и обработка данных)
5. Анализ результатов исследования / мониторинга
6. Разработка адресных рекомендаций по итогам исследования / мониторинга
7. Описание лучших педагогических и управленческих практик



Реализация направлений госзадания структурными подразделениями Института



ФГОС ДО

Кафедра дошкольного и начального общего образования

**ФГОС НОО,
ООО, СОО**

**Кафедра математики и информатики, Кафедра филологического образования,
Кафедра общественно-научных дисциплин,
Кафедра естественнонаучного образования**

**ФГОС для
детей с ОВЗ**

Кафедра психологии и педагогики

ФГОС ПОО

Кафедра профессионального образования

**Воспитание и
социализация
обучающихся**

Центр воспитания и дополнительного образования

**Аттестация
педагогов**

**Отдел организации и сопровождения аттестации
работников системы образования**

Этапы формирования проекта государственного задания на предстоящий финансовый год

ДО 30 СЕНТЯБРЯ

Подготовка структурными подразделениями (кафедры, центры, отделы) проекта планов мероприятий по реализации государственного задания и мероприятий в рамках приносящей доход деятельности

ДО 15 ОКТЯБРЯ

Рассмотрение проектов планов структурного подразделения через механизм внутренних коллегиальных собеседований с участием ректора, проректоров, представителей финансового блока, руководителей структурных подразделений

ДО 30 ОКТЯБРЯ

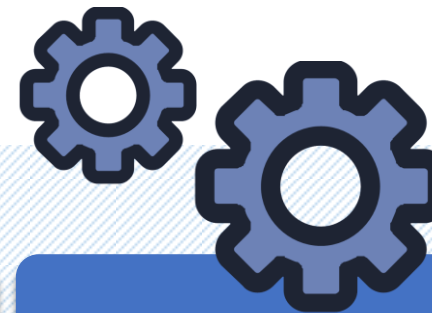
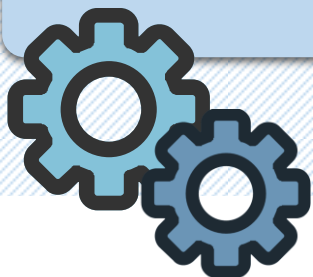
Корректировка планов структурными подразделениями с учетом рекомендаций по итогам собеседования

ДО 20 НОЯБРЯ

Согласование плана государственного задания в разрезе мероприятий, сроков, количественных и качественных показателей с курирующими отделами Министерства образования

ДО 15 ДЕКАБРЯ

Утверждение Министерством образования государственного задания Института



Механизм планирования реализации государственного задания и внебюджетной деятельности

Письма в адрес органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, включающие:

проект плана образовательной деятельности Института на ...год
(в рамках бюджетного финансирования)

аннотированный каталог дополнительных профессиональных программ, реализуемых на внебюджетной основе

Заключение соглашений с органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования, о взаимодействии по сопровождению непрерывного профессионального развития педагогических и руководящих работников на ... год:

- Заявка на организацию дополнительного профессионального образования педагогических и руководящих работников по ДПП, семинарам, реализуемым ГАОУ ДПО СО «ИРО» в ... году на **БЮДЖЕТНОЙ ОСНОВЕ**
- Заявка на организацию дополнительного профессионального образования педагогических и руководящих работников по ДПП, семинарам, реализуемым ГАОУ ДПО СО «ИРО» в ... году на **ВНЕБЮДЖЕТНОЙ ОСНОВЕ**



Фрицко Жанна Сергеевна

Первый проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»,
канд. пед. наук

Готовы к сотрудничеству:

fritsko@mail.ru

8 902 44 72 484





**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области

20-05-2022

Региональные инструменты автоматизации процедуры формирования государственного задания и отчетности

Анчугова Наталья Александровна

Директор по финансово-экономическим вопросам ГАОУ ДПО СО «ИРО»



Нормативные основания



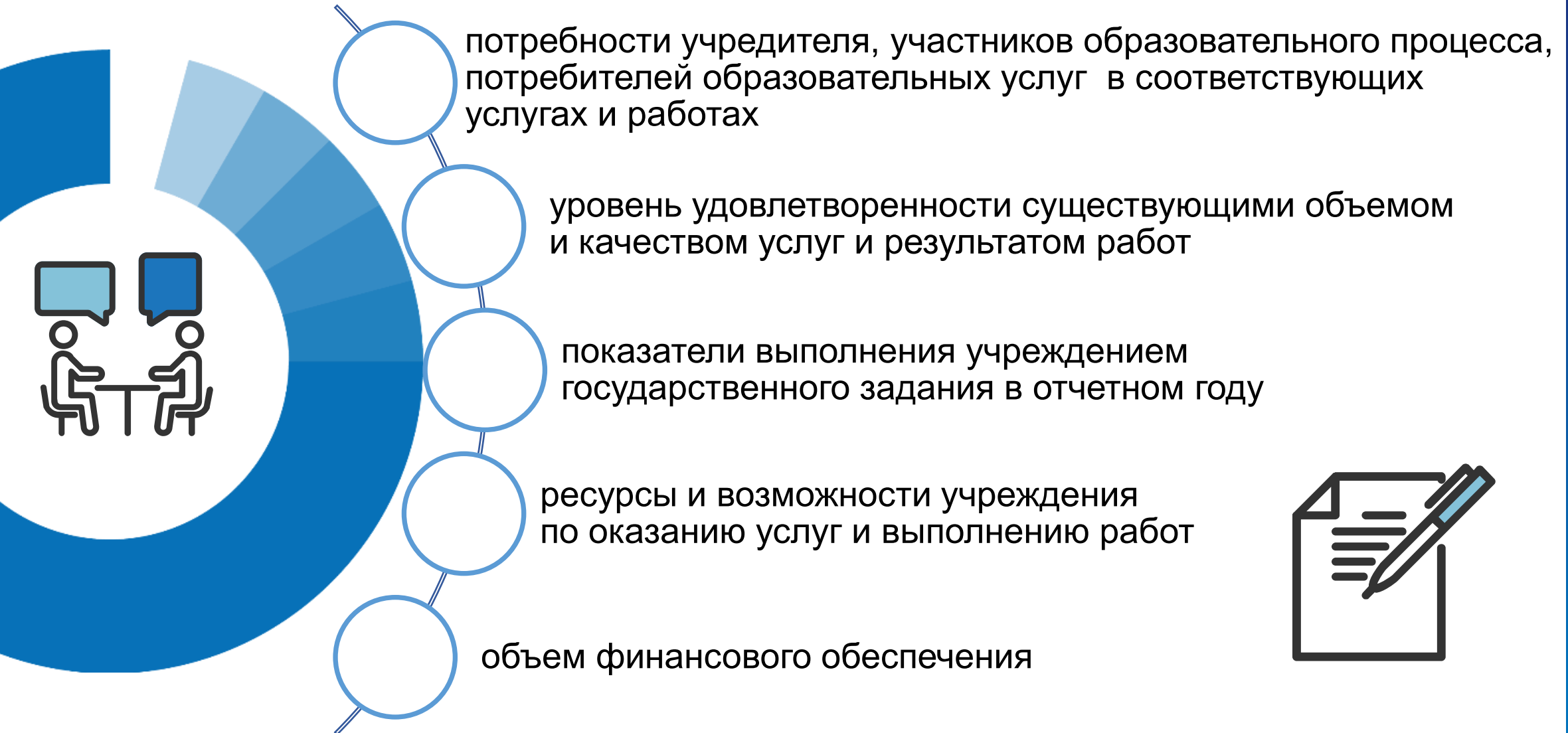
Федеральный закон от 03.11.2006 N 174-ФЗ «Об автономных учреждениях»

Постановление Правительства РФ от 30.08.2017 N 1043 "О формировании, ведении и утверждении общероссийских базовых (отраслевых) перечней (классификаторов) государственных и муниципальных услуг, оказываемых физическим лицам, и федеральных перечней (классификаторов) государственных услуг, не включенных в общероссийские базовые (отраслевые) перечни (классификаторы) государственных и муниципальных услуг, оказываемых физическим лицам, и работ, оказание и выполнение которых предусмотрено нормативными правовыми актами Российской Федерации"

Постановление Правительства Свердловской области от 8 февраля 2011 г. N 76-ПП "О порядке формирования государственного задания в отношении государственных учреждений Свердловской области и финансового обеспечения выполнения государственного задания» (с изменениями и дополнениями)

Устав учреждения

Базовые факторы при формировании государственного задания



ПК «Информационная система управления финансами» как инструмент автоматизации планирования и отчетности

ПК «Информационная система управления финансами» Сапфир предназначен для:



Свердловская область 2022

ВХОД

РЕГИСТРАЦИЯ

ЛОГИН

PBS012042

ПАРОЛЬ

.....

[Забыли пароль?](#)

ВОЙТИ

- автоматизации механизмов эффективного бюджетного планирования и управления государственными финансами на территории Свердловской области
- унификации подходов при формировании государственных заданий на предоставление государственных услуг (выполнение работ)
- осуществления оперативного мониторинга и анализа исполнения государственных заданий



Модули программного комплекса «ИСУФ» Сапфир



Государственные
задания 2022



Сбор
консолидированной
отчетности
2022



ПФХД, штатное
расписание 2022



Иные цели



Функционал ПК «ИСУФ» Сапфир модуль: Государственное задание

Формирование государственных заданий

- формирование показателей ГЗ на срок до трех лет с возможным уточнением при составлении проекта бюджета
- корректировка ГЗ в части показателей объема и качества
- возможность согласования фактических данных с учредителем
- формирование печатных или электронных вариантов ГЗ

Мониторинг исполнения государственных заданий:

- заполнение и согласование с учредителем отчетов о выполнении ГЗ
- анализ отчетов по заданному признаку, например, вид услуги, показатель непосредственного результата и т.п.
- утверждение отчетов посредством ЭЦП

Формирование плана финансирования учреждения в течение года:

- расчет затрат на оказание государственных услуг учреждениями, которым устанавливается ГЗ на оказание государственных услуг, в том числе на основе норматива на оказание услуги
- использование различных методов распределения объема субсидии по году для перечисления учреждению

Использование электронной подписи при работе с документами:

- автоматическая генерация электронных документов
- прикрепление документов произвольной формы;
- подписание документов усиленной квалифицированной электронной подписью
- согласование документов



Планирование показателей услуги: реализация дополнительных профессиональных программ

Государственные задания 2022 | Главная | О программе | Задачи | ГАОУ ДПО СО «ИРО»

Обновить | Экспорт | Фильтр | Группировка | Сортировка

Сводные расчеты

Отчётность ПБС

- Отчитаться по услугам
- Отчитаться по мероприятиям
- Отчитаться по налогам
- Отчитаться по платным услугам
- Реестр платных услуг
- Отчитаться по показателям эффективности
- Документы

Отчёты

- Государственное задание
- Соглашение
- Квартальный отчёт об исполнении ГЗ
- Годовой отчёт об исполнении ГЗ
- Отчёт об исполнении ГЗ (на дату)
- Пояснительная записка
- Нормативные затраты
- Нормативные затраты и корректируемые
- Детализация показателей объёма
- Исполнение показателей качества
- Перечень программ
- План мероприятий
- Отчёт о выполнении плана мероприятий

Отчётность ПБС - ГЗ (МЗ)

ГЗ (МЗ) - Отчётность ПБС

Статус: Код реестровой записи:

Наименование услуги:

Дата последнего изменения:

Показатели объёма | Затраты на услугу | Качество оказанной услуги | История статусов

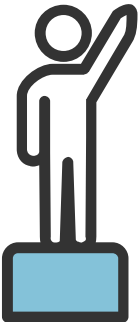
Обновить | Экспорт | Фильтр | Группировка | Сортировка

Отчётность ПБС - Значения показателей объёма

Показатель объёма	Единицы измерения	Нарастающим итогом	Год = Сумма по кварталам	1 кв. (план)	1 кв. (факт)	2 кв. (план)	2 кв. (факт)
Количество человеко-часов	Человеко-час	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	35 960,00	38 840,00	26 600,00	0,00

Страница: Записей на странице: 1-1 из 1

Обновить | Сохранить | Закрыть



Фактическое исполнение показателей услуги: реализация дополнительных профессиональных программ

Отчётность ПБС - Детализация значений показателя объёма (РЕАЛИЗАЦИЯ ДОП. ПРОФ. ПРОГРАММ)

Детализация Причины отклонения и замечания

1 квартал (план): 35 960,00 2 квартал (план): 26 600,00 3 квартал (план): 14 440,00 4 квартал (план): 35 440,00 1 квартал (факт): 38 840,00 2 квартал (факт): 0,00 3 квартал (факт): 0,00 4 квартал (факт): 0,00

Значение показателя объёма за год (план): 112 440,00 Значение показателя объёма за год (факт): 38 840,00

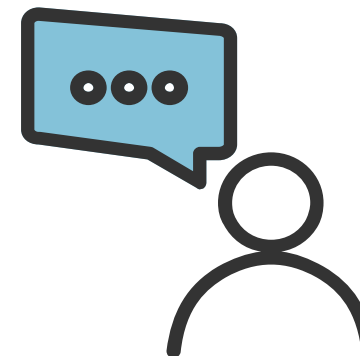
Обновить +Добавить Экспорт Фильтр Группировка Сортировка

(Группы услуг) (ПОВ_КВАЛ) (ПЕРЕПОДГ) Отчётность ПБС - Реализация дополнительных профессиональных программ

Наименование программы	Количество человеко-часов 1 квартал (план)	Количество человеко-часов 1 квартал (факт)	Количество человеко-часов 2 квартал (план)	Количество человеко-часов 2 квартал (факт)
Методические вопросы подготовки обучающихся к государстве...	1 200,00	1 600,00	0,00	
Основы противодействия экстремизму в детской и молодежной ...	0,00	0,00	600,00	
Воспитательный потенциал курсов внеурочной деятельности в ...	0,00	0,00	1 800,00	
Содержание и методика подготовки школьников к участию в ол...	0,00	0,00	0,00	
Воспитательные ресурсы добровольческой деятельности школь...	600,00	624,00	600,00	
Сопровождение профессионального развития педагогических ра...	0,00	0,00	1 000,00	
Обучение английскому языку в школе в условиях реализации Ф...	0,00	0,00	600,00	
Организация методической работы в школе	2 000,00	2 120,00	0,00	
Профилактика детского травматизма в образовательном процес...	0,00	0,00	600,00	
Методика обучения поиску решения геометрических задач в со...	0,00	0,00	800,00	
Развитие предметных и методических компетенций учителя нем...	320,00	320,00	0,00	
Методические вопросы подготовки обучающихся к ОГЭ и ЕГЭ п...	1 000,00	1 240,00	0,00	
Развитие внутренней системы оценки качества образования в о...	1 000,00	1 120,00	0,00	
Актуальные направления методики обучения истории и общест...	0,00	0,00	1 000,00	
Образовательная деятельность с обучающимися с ограниченсн...	800,00	896,00	800,00	
Тьюторское сопровождение детей с ограниченными возможност...	0,00	0,00	600,00	
Образовательная среда формирования здорового и безопасного...	1 000,00	1 120,00	1 000,00	

Страница: 1 Записей на странице: 50 1-45 из 45

Выполнить Обновить Сохранить Закрыть



Планирование показателей государственной работы



Отчётность ПБС - Детализация значений показателя объёма (Работа с мероприятиями)

Детализация Причины отклонения и замечания

1 квартал (план): 0,25 2 квартал (план): 0,25 3 квартал (план): 0,25 4 квартал (план): 0,25 1 квартал (факт): 0,25 2 квартал (факт): 0,00 3 квартал (факт): 0,00 4 квартал (факт): 0,00

Значение показателя объёма за год (план): 1,00 Значение показателя объёма за год (факт): 0,25

Обновить + Добавить Экспорт Фильтр Группировка Сортировка

(Группы услуг) Отчётность ПБС - Мероприятия

Статус	Наименование мероприятия	Значение за 1 квартал (план)	Значение за 1 квартал (факт)	Значение за 2 квартал (план)
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение конкурса «Читатель года»	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организационно-методическое сопровождение «Школы подготовки педагогов» к школьному и муниципальному...	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение олимпиады школьников Свердловской области по русскому языку как иностранному	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение регионального конкурса образовательных программ по работе с одаренными детьми...	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Проведение семинар-совещания для МОУО "Сопровождение муниципальных образований по организации мони...	1,00	1,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение регионального конкурса муниципальных моделей сопровождения работы педагогов ...	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Проведение марафона педагогических и управленческих практик по выявлению, поддержке и развитию способ...	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение всероссийского конкурса сочинений среди обучающихся общеобразовательных орга...	505,00	505,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Методическое сопровождение регионального этапа всероссийского литературного конкурса "Класс!" в 2022 году	135,00	137,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение областного конкурса педагогических работников «Олимпиадный успех	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение областных олимпиад школьников Свердловской области по татарскому языку и лите...	61,00	61,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организация и проведение областного конкурса сочинений в 2022/2023 учебном году	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организационно-техническое обеспечение Всероссийской олимпиады школьников (школьный этап)	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Организационно-техническое обеспечение Всероссийской олимпиады школьников (муниципальный этап)	0,00	0,00	0,00
✓	Согласовано ГРБС Методическое сопровождение областной научно-практической конференции обучающихся в 2022 году	0,50	0,50	0,50
✓	Согласовано ГРБС Проведение вебинаров по направлению Сопровождение системы выявления, поддержки и развития способност...	1,00	1,00	1,00

Страница: 1 Записей на странице: 50 1-18 из 18

Выполнить Обновить Сохранить Закрыть

Фактическое исполнение показателей государственной работы

Отчётность ПБС - Детализация показателей объёма (Мероприятия)

Детализация История статусов

Наименование мероприятия: Методическое сопровождение регионального этапа всероссийского литературного конкурса "Класс!" в 2022 году

Ответственный исполнитель: Сереженкова О.В.

Куратор: Карсканов Сергей Геннадьевич

Целевой показатель

Наименование показателя: количество работ

Единицы измерения: единиц

Потребность				
1 квартал:	2 квартал:	3 квартал:	4 квартал:	Год:
135,00	0,00	0,00	0,00	135,00

План				
1 квартал:	2 квартал:	3 квартал:	4 квартал:	Год:
135,00	0,00	0,00	0,00	135,00

Факт				
1 квартал:	2 квартал:	3 квартал:	4 квартал:	Год:
137,00	0,00	0,00	0,00	137,00

Краткое описание исполнения мероприятия

1 квартал: 10.01-31.03.2022 г. Участники: 137 человек, обучающиеся 8-11 классов общеобразовательных организаций Свердловской области. Цель: выявление и поддержка талантливых детей: формирование

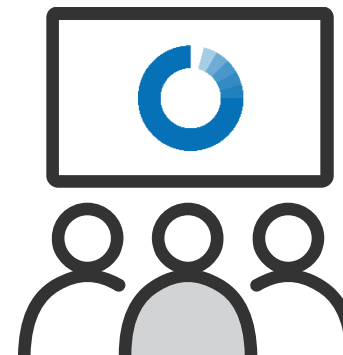
2 квартал:

3 квартал:

4 квартал:

Файлы по результатам исполнения

+Добавить Обновить Сохранить Закрыть



Преимущества автоматизации процедуры формирования государственного задания и отчетности



- возможность оперативного согласования, утверждения, корректировки показателей госзадания учредителем
- упрощается процесс планирования и контроля исполнения показателей объема и показателей качества госзадания
- автоматизация вычислений: все подсчеты производятся системой, исключен человеческий фактор
- автоматическая генерация электронных документов: формирование печатных или электронных вариантов госзадания, отчетов
- ускоряется документооборот и экономятся расходные материалы благодаря системе электронного документооборота и согласования данных
- формирование аналитических отчетов по различным направлениям, в том числе и за прошедшие периоды



Анчугова Наталья Александровна

Директор по финансово-экономическим
вопросам ГАОУ ДПО СО «ИРО»

Готовы к сотрудничеству:

n.a.anchugova@gmail.com

8 905 800 46 56





**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области

20-05-2022

Разработка и реализация ключевых векторов развития Института в стратегических проектах

Фрицко Жанна Сергеевна

Первый проректор ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования», канд.пед.наук



Процедура разработки стратегического плана развития ИРО



**МОДЕРИРОВАНИЕ:
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ
КОУЧ-ФАСИЛИТАТОР**

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ



**СЕССИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ**



**УЧАСТНИКИ:
РЕКТОР
ПРОРЕКТОРЫ
РУКОВОДИТЕЛИ
СТРУКТУРНЫХ
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

ЭКСПЕРТНЫЙ КОНТЕНТ



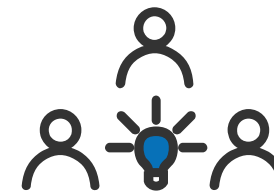
Стратегический план развития ИРО

Стратегические направления развития Института

- Актуализация, модернизация и стандартизация программ дополнительного профессионального образования, реализуемых Институтом
- Разработка стандартов, определение методологической базы и запуск внутренней системы оценки и управления качеством деятельности Института
- Разработка и внедрение маркетинговой стратегии развития Института
- Разработка и внедрение программы корпоративной культуры, нацеленной на работу с кадровым составом Института
- Совершенствование цифровой информационной составляющей деятельности Института

Портфель Проектов

- ➔ «Портфель ДПП»
- ➔ «Внутренняя система оценки и управления качеством деятельности Института»
- ➔ «Внебюджетная деятельность»
- ➔ «Кадровое развитие»
- ➔ «Портал электронного обучения»



Управление портфелем проектов



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС	ОБЩЕСТВЕННО-ДЕЛОВОЙ СОВЕТ
<ul style="list-style-type: none">○ Развитие методологии, изучение новых и лучших практик○ Разработка шаблонов проектной документации○ Контроль за правильностью применения принятой проектной методологии○ Утверждение паспорта проекта○ Внутренний аудит○ Консолидация информации○ Управление ресурсами○ Контроль сроков○ Корректировка сроков и задач	<ul style="list-style-type: none">○ Оценка актуальности○ Обозначение новых подходов к реализации проекта○ Определение точек взаимодействия внутри педагогического сообщества Свердловской области○ Определение требований к результатам проекта○ Приемка промежуточных результатов проекта○ Разработка рекомендаций по увеличению выгод от проекта○ Рекомендации по управлению рисками

Актуальность проекта «Внебюджетная деятельность»



создание условий для реализации стратегических целей и задач Института в системе образования Свердловской области

источник ресурсов для обновления инфраструктуры, материально-технической базы; для финансового стимулирования сотрудников и роста оплаты труда

финансовая устойчивость Института в условиях меняющейся экономической среды

рост числа потребителей, удовлетворенных качеством образовательных услуг

увеличение предложения продуктов и услуг в сфере образования, развитие новых форм обучения

формирование конкурентоспособности Института в образовательной среде

Предпосылки реализации проекта

Отсутствие маркетинговой стратегии продвижения образовательных услуг

Отсутствие системы оценки качества предоставляемых услуг, в том числе удовлетворенности потребителей

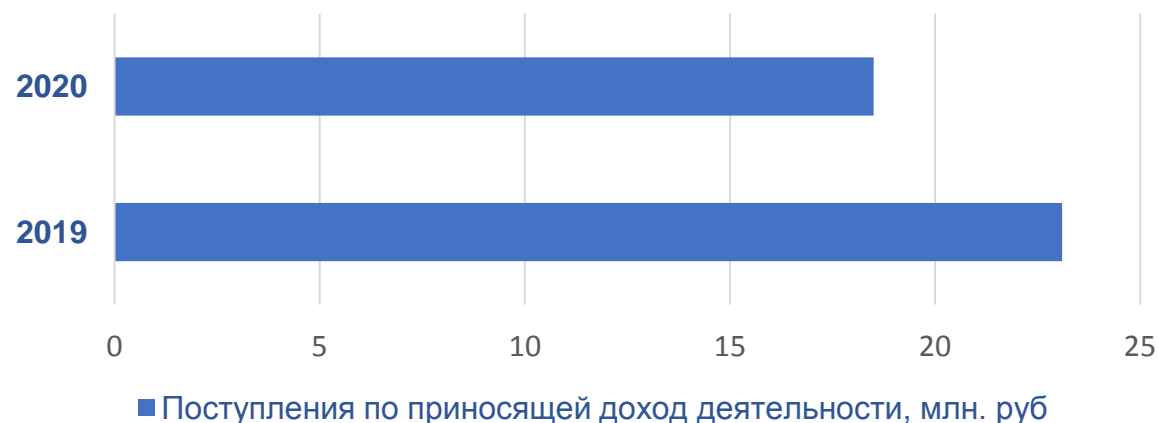
Отсутствие системы мотивации сотрудников Института за активное участие в реализации платных услуг

Отсутствие механизмов планирования внебюджетной деятельности и последующего контроля



Отрицательная динамика доходной части ПФХД по приносящей доход деятельности. Снижение доходов по приносящей доход деятельности в 2020 году на 20% по сравнению с 2019 годом

Поступления по приносящей доход деятельности, млн. руб



Идея проекта «Внебюджетная деятельность»



- обеспечение роста числа потребителей образовательных услуг
- увеличение предложения продуктов и услуг в сфере образования, развитие новых форм обучения
- рост поступлений по приносящей доход деятельности
- рост конкурентоспособности
- повышение качества дополнительного профессионального образования

SWOT-анализ



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:

- Высококвалифицированный кадровый состав
- Качество образовательного продукта
- Высокий потенциал научно-исследовательской, методической деятельности
- Уникальная информационно-аналитическая база

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:

- Дефицит ресурсов: кадровых, финансовых, материальных
- Устаревание материально-технической базы
- Низкая информационная открытость
- Ограничения доступности услуг для потребителя

ВОЗМОЖНОСТИ:

- Высокий спрос на услуги дополнительного профессионального образования
- Партнерские отношения с участниками образовательного процесса
- Поддержка учредителя
- Имидж в регионе

УГРОЗЫ:

- Снижение покупательской способности потребителя
- Высокая динамика внешней среды: неустойчивость конкурентного преимущества и предпочтений клиента
- Демпинговое ценообразование на рынке ДПО
- Дефицит источников финансирования

План мероприятий по реализации проекта и ожидаемые результаты

НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ	Сроки реализации		ХАРАКТЕРИСТИКА РЕЗУЛЬТАТА
	начало	контроль	
Внесение изменений в нормативные документы Института	2021	Ежегодно	Актуализация локальных нормативных актов по приносящей доход деятельности
Анализ ценности услуги для потребителя.	2021	Ежеквартально	Анализ соглашений с муниципалитетами. Выявление потребностей в образовательной услуге, определение процента удовлетворения услугами на внебюджетной основе. Проведение маркетинговых исследований (анкетирование)
Анализ привлекательности рынка	2021	Ежеквартально	Сегментирование рынка. Позиционирование ИРО на рынке образовательных услуг, привлечение потенциальных потребителей образовательных услуг.
Анализ конкурентоспособности: выявление сильных и слабых сторон	2021	Ежегодно	SWOT-анализ
Разработка (актуализация) маркетинговой стратегии	2021	Ежегодно	Создание единого информационного образовательного пространства: - разработка и продвижение регионального портала дополнительного профессионального образования; - реализация ДПП совместно с образовательными организациями на основе соглашений о сотрудничестве и в рамках сетевого взаимодействия
	2021	Ежегодно	Расширение перечня дополнительных образовательных услуг.
	2021	Ежегодно	Увеличение вариативности и гибкости образовательных программ (в том числе на основе модульной технологии обучения, дистанционного обучения, стажировок)
	2021	Ежегодно	Создание системы информационного продвижения продукта, в том числе разработка на сайте Института раздела по платным образовательным услугам с расписанием ДПП и возможностью записи на программы в режиме online
	2021	Ежегодно	Внедрение системы оценки качества оказываемых услуг и удовлетворенности потребителя
	2021	Ежегодно	Разработка (актуализация) системы мотивации сотрудников Института за активное участие в реализации платных услуг Института . Системы финансового стимулирования
Контроль реализации маркетинговой стратегии	2021	Ежегодно	- Измерение результатов маркетинговой стратегии; - Сравнение полученных результатов с задачами стратегии; - Контроль выполнения поставленных задач стратегии; - Актуализация мероприятий маркетинговой стратегии по результатам контроля.

Результаты реализации проекта «Внебюджетная деятельность» в 2021 году

РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

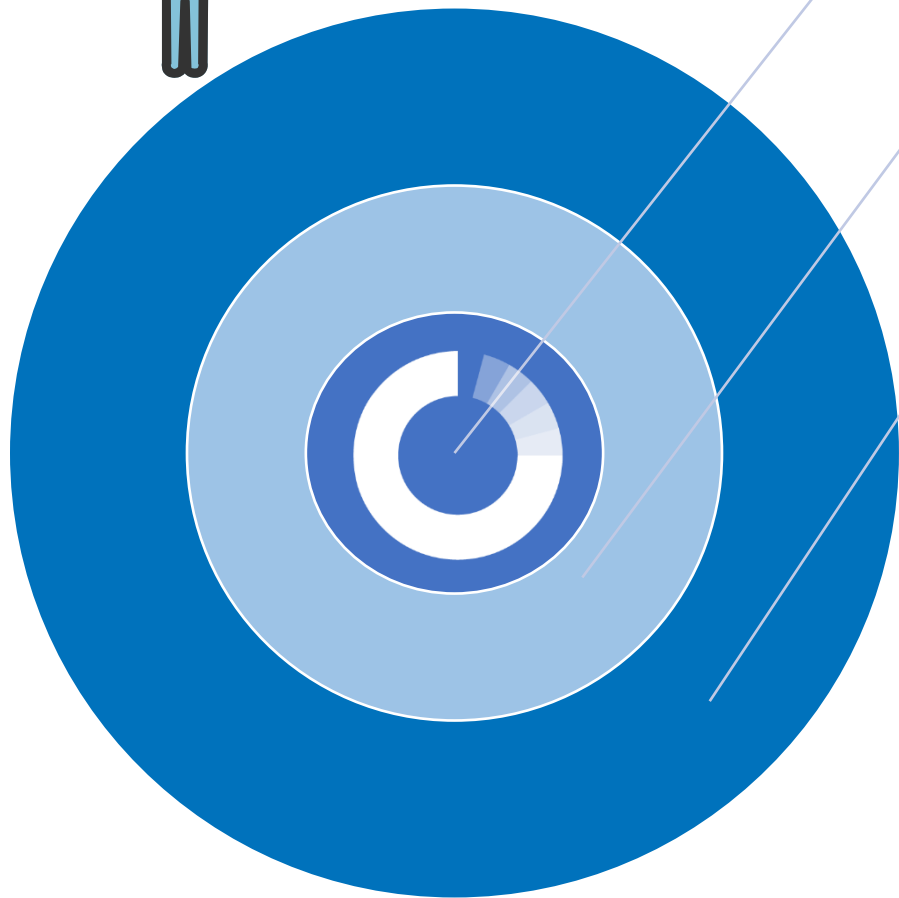
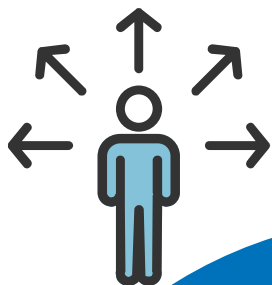
1. Разработка и внедрение системы мотивации сотрудников Института: системы финансового стимулирования за счет поступлений по внебюджетной деятельности
2. Планирование внебюджетной деятельности и последующий контроль исполнения показателей
3. Снижение себестоимости услуг с учетом сокращения затрат на их реализацию
4. Утверждение гибкой системы ценообразования
5. Клиентоориентированный подход: новые формы организации обучения (стажировки, модульные программы, индивидуальное и командное обучение)

РЕЗУЛЬТАТ

1. Рост поступлений по приносящей доход деятельности
2. Рост средней заработной платы сотрудников
3. Повышение конкурентоспособности
4. Рост числа потребителей платных образовательных услуг
5. Сокращение издержек
6. Развитие материально-технической базы учреждения
7. Рост удовлетворенности потребителей качеством оказанных услуг



Эффекты реализации проектного управления

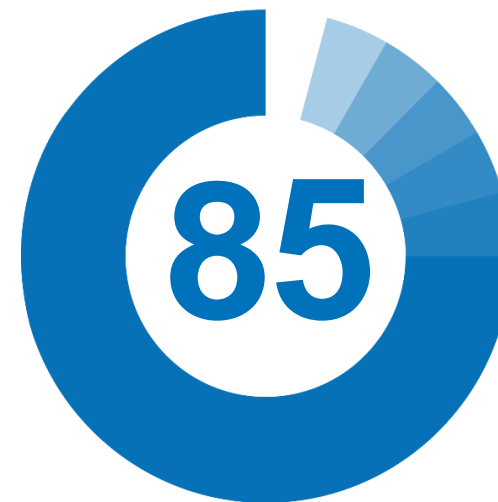


- РАЗРАБОТАН АКТУАЛЬНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ДПП
- МОДЕРНИЗИРОВАНЫ ФОРМАТЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- ОПРЕДЕЛЕНА МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУТА
- ОПРЕДЕЛЕНЫ ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ ПОДХОДЫ К РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА ИНСТИТУТА
- ОСУЩЕСТВЛЁН РЕБРЕНДИНГ ОРГАНИЗАЦИИ
- УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ И ПРОДУКТОВ
- РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ
- ИЗМЕНЕНИЕ ОТНОШЕНИЯ К ИНСТИТУТУ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СООБЩЕСТВА, ПРИНЯТИЕ СТАТУСА ИНСТИТУТА **РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**
- СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ОБЪЕДИНЕНИЯ И ИНТЕГРАЦИИ ВНУТРЕННИХ РЕСУРСОВ

2023 год - ИРО Свердловской области 85 лет

Проект «Юбилейный год»

- Содержательные мероприятия
(НПК, информационно-методические дни)
- Торжественные юбилейные мероприятия
- Мероприятия по чествованию ветеранов Института
- Мероприятия по чествованию партнеров Института





Фрицко Жанна Сергеевна

Первый проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»,
канд. пед. наук

Готовы к сотрудничеству:

fritsko@mail.ru

8 902 44 72 484



**Уважаемые коллеги!
Приглашаем принять участие
в интерактивном опросе**

