

Государственное автономное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования Свердловской области  
«Институт развития образования»  
(ГАОУ ДПО СО «ИРО»)

**ПРИКАЗ**

12.03.2021

№ 89

г. Екатеринбург

***Об организации работы по разработке и реализации  
портфеля проектов «Стратегия развития ГАОУ ДПО СО  
«Институт развития образования»***

В целях повышения результативности и эффективности деятельности ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» путем внедрения практики проектного управления, подготовки к разработке программы развития ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить структуру портфеля проектов «Стратегия развития ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» (приложение № 1).
2. Утвердить структуру и состав органов управления проектной деятельностью ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» (приложение № 2).
3. Утвердить состав проектных команд по разработке и реализации отдельных проектов (приложение № 3).
4. Утвердить примерный план подготовки и внедрения практики проектного управления в деятельности ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования» на 2021 год (приложение № 4).
5. Утвердить форму паспорта проекта (приложение № 5).
6. Утвердить шаблон презентационных материалов по представлению проекта (приложение № 6).
7. Руководителям проектов ежеквартально направлять согласованную с куратором проекта служебную записку на стимулирование участников проектной команды с учетом личного вклада в разработку и реализацию проекта в следующих объемах:
  - 7.1 участник проектной команды – до 30 баллов;
  - 7.2 администратор проекта – до 40 баллов;
  - 7.3 руководитель проекта – до 50 баллов.
8. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Ректор

С.Ю. Тренихина

**Структура портфеля проектов «Стратегия развития  
ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования»**

| №  | Предварительное название проекта                                        | Краткое описание проектной идеи                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Создание информационной системы                                         | Создание информационной системы, позволяющей автоматизировать процессы управления деятельностью Института, логистические потоки между структурными подразделениями и т.п.                                                                                  |
| 2. | Кадровое развитие                                                       | Разработка кадровой политики Института, направленной на привлечение, сохранение, поддержку и развитие кадрового потенциала                                                                                                                                 |
| 3. | Внебюджетная деятельность                                               | Анализ конкурентоспособности; разработка маркетинговой стратегии, в том числе гибкой финансовой политики, направленной на повышение привлекательности механизмов продвижения образовательных продуктов Института и увеличение объема внебюджетных средств. |
| 4. | Портфель ДПП                                                            | Разработка эксклюзивных образовательных продуктов, в т.ч. ДПП ПК, востребованных в системе образования и отличающихся уникальными, брендовыми характеристиками                                                                                             |
| 5. | Внутренняя система оценки и управления качеством деятельности Института | Развитие инструментов и механизмов оценки и управления качеством деятельности, в т.ч. образовательной                                                                                                                                                      |

**Структура и состав органов управления проектной деятельностью  
ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования»**

| №  | Органы управления проектной деятельностью | ФИО, должность                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Проектный офис                            | <p>Тренихина С.Ю., ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проектного офиса</p> <p>Фрицко Ж.С., первый проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО», куратор проекта</p> <p>Подолько И.К., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО», куратор проекта</p> <p>Расторгуев А.П., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО», куратор проекта</p> <p>Жигулина М.Л., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО», куратор проекта</p> <p>Бутакова Г.А., директор регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проекта</p> <p>Жижилина И.В., директор Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проекта</p> <p>Анчугова Н.А., директор по финансово-экономическим вопросам ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проекта</p> <p>Трофимова О.А., заведующий кафедрой психологии и дошкольного, начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проекта</p> <p>Алейникова С.В., директор регионального центра обработки информации и оценки качества образования ГАОУ ДПО СО «ИРО», руководитель проекта</p>    |
| 2. | Общественно-деловой совет                 | <p>Долженко Руслан Алексеевич, директор Уральского института управления ФГБОУ ВО РАНХиГС (по согласованию)</p> <p>Жуковец Марина Викторовна, Глава ICF Chapter Russia регионального отделения в Екатеринбурге и свердловской области (по согласованию)</p> <p>Мямин Сергей Петрович, заместитель генерального директора ЗАО «Форум-Групп» (по согласованию)</p> <p>Сибирцева Екатерина Александровна, заместитель Главы Екатеринбурга по социальной политике (по согласованию)</p> <p>Сокольская Наталья Ивановна, начальник отдела общего образования Департамента общего и дополнительного образования Министерства образования и молодежной политики Свердловской области (по согласованию)</p> <p>Шавалиев Альберт Наильевич, директор Департамента профессионального образования Министерства образования и молодежной политики Свердловской области (по согласованию)</p> <p>Шевченко Константин Валерьевич, начальник Департамента образования Администрации г. Екатеринбурга (по согласованию)</p> |

### Состав проектных команд по разработке и реализации проектов

| №         | Роль в проекте                         | ФИО, должность                                                                                                         |
|-----------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.</b> | <b>Создание информационной системы</b> |                                                                                                                        |
| 1.        | Куратор                                | Фрицко Ж.С., первый проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                        |
| 2.        | Руководитель                           | Бутакова Г.А., директор регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                      |
| 3.        | Администратор                          | Бей О.А., заведующий общим отделом Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                          |
| 4.        | Участники проектной команды            | Анчугова Н.А., директор по финансово-экономическим вопросам ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                          |
| 5.        |                                        | Биктуганова С.Л., заведующий библиотечно-информационным центром ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                      |
| 6.        |                                        | Бажова Л.В., специалист отдела инновационного естественно-научного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                       |
| 7.        |                                        | Баганова А.А., специалист отдела исследований состояния системы ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                      |
| 8.        |                                        | Бобык К.В., специалист отдела исследований состояния системы ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                         |
| 9.        |                                        | Бычкова И.А., заместитель директора регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»          |
| 10.       |                                        | Вершинина Т.С., заведующий отделом редакционно-издательского отдела ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                  |
| 11.       |                                        | Грушевский К.И., заведующий отделом программно-технического обеспечения ГАОУ ДПО СО «ИРО»                              |
| 12.       |                                        | Долгих А.А., заведующий отделом развития цифровой инфраструктуры образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                         |
| 13.       |                                        | Журкина И.В., специалист регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                     |
| 14.       |                                        | Калинина С.Е., заведующий отделом документационного обеспечения ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                      |
| 15.       |                                        | Коркадинова Н.А., методист отдела инновационного естественно-научного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                    |
| 16.       |                                        | Мельникова А.А., специалист по закупкам юридического отдела ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                          |
| 17.       |                                        | Пахтеева Е.А., специалист центра методического сопровождения муниципальных систем образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»        |
| 18.       |                                        | Райхерт Т.Н., заведующий кафедры педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 19.       |                                        | Субботина О.С., методист регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                     |
| 20.       |                                        | Ушакова М.А., специалист Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                    |
| 21.       |                                        | Чусовитина Т.А., методист регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                    |
| 22.       |                                        | Шершнева Е.В., специалист отдела развития и продвижения корпоративных проектов ГАОУ ДПО СО «ИРО»                       |
| 23.       |                                        | Шпота Т.В., специалист отдела развития цифровой инфраструктуры образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                           |

|           |                             |                                                                                                                                  |
|-----------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2.</b> | <b>Кадровое развитие</b>    |                                                                                                                                  |
| 1.        | Куратор                     | Подольяко И.К., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                                      |
| 2.        | Руководитель                | Жижина И.В., директор Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                 |
| 3.        | Администратор               | Калинина С.Е., заведующий отделом документационного обеспечения ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                |
| 4.        | Участники проектной команды | Анянова И.В., специалист Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                              |
| 5.        |                             | Атаманычева С.А., заведующий отделом сопровождения конкурсов ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                   |
| 6.        |                             | Богословская О.А., заместитель заведующего центра методического сопровождения муниципальных систем образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 7.        |                             | Булдакова Е.С., специалист отдела кадров ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                       |
| 8.        |                             | Герасимова М.А., заведующий отделом методического сопровождения муниципальных систем образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»               |
| 9.        |                             | Гневых Э.Г., специалист Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                               |
| 10.       |                             | Евсеенкова Е.О., специалист отдела исследований состояния системы образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                  |
| 11.       |                             | Корчак Т.А., заведующий кафедрой профессионального образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                 |
| 12.       |                             | Логинова Е.А., специалист Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                             |
| 13.       |                             | Прокудина Н.Н., заведующий отделом кадров ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                      |
| 14.       |                             | Соловьева С.В., заведующий кафедрой инклюзивного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                   |
| 15.       |                             | Сундукова Т.А., заведующий отделом исследований состояния системы ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                              |
| 16.       |                             | Ушакова М.А., специалист Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                              |
| 17.       |                             | Шершнева Е.В., специалист отдела развития и продвижения корпоративных проектов ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                 |

|           |                                  |                                                                                                                                 |
|-----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.</b> | <b>Внебюджетная деятельность</b> |                                                                                                                                 |
| 1.        | Куратор                          | Тренихина С.Ю., ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                                        |
| 2.        | Руководитель                     | Анчугова Н.А., директор по финансово-экономическим вопросам ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                   |
| 3.        | Администратор                    | Новичкова С.А., заведующий учебным отделом ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                    |
| 4.        | Участники проектной команды      | Биктуганова С.Л., заведующий библиотечно-информационным центром ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                               |
| 5.        |                                  | Бабинова К.Д., экономист планово-экономического отдела ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                        |
| 6.        |                                  | Горбунова Н.Б., ведущий бухгалтер бухгалтерии ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                 |
| 7.        |                                  | Глушкова С.Ю., специалист учебного отдела Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                            |
| 8.        |                                  | Жижина И.В., директор Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                |
| 9.        |                                  | Кшеская Е.В., заведующий планово-экономического отдела ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                        |
| 10.       |                                  | Лашёнова А.Е., специалист учебного отдела Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                            |
| 11.       |                                  | Махнева Т.Л., специалист общего отдела Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                               |
| 12.       |                                  | Нелюбина Л. М., заместитель директора регионального центра обработки информации и оценки качества образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 13.       |                                  | Симонок А.В., заведующий отдела инновационного естественно-научного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                               |
| 14.       |                                  | Смирнова Н.Л., доцент кафедры филологического образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                     |
| 15.       |                                  | Тарасова И.А., заведующий отдела организации и сопровождения аттестации работников системы образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»        |
| 16.       |                                  | Трубчанинова Л.Н., методист регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                           |
| 17.       |                                  | Черемисинова И.А., главный бухгалтер бухгалтерии ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                              |
| 18.       |                                  | Чугайнова Т.В. заместитель главного бухгалтера бухгалтерии ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                    |

|           |                             |                                                                                                                          |
|-----------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4.</b> | <b>Портфель ДПП</b>         |                                                                                                                          |
| 1.        | Куратор                     | Расторгуев А.П., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                             |
| 2.        | Руководитель                | Трофимова О.А., заведующий кафедры психологии и дошкольного, начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»             |
| 3.        | Администратор               | Токмянина С.В., заведующий кафедрой общественно-научных дисциплин ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                      |
| 4.        | Участники проектной команды | Алексеева Т.Ю., доцент кафедры педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»     |
| 5.        |                             | Белослудцев О.А., заведующий кафедрой математики и информатики ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                         |
| 6.        |                             | Герасимова М.А., заведующий центра методического сопровождения муниципальных систем образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»        |
| 7.        |                             | Долинина Т.А., заведующий кафедрой филологического образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                         |
| 8.        |                             | Жилина Н.В., старший преподаватель педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 9.        |                             | Иванов С.А., заведующий кафедрой управления в образовании ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                              |
| 10.       |                             | Корчак Т.А., заведующий кафедрой профессионального образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                         |
| 11.       |                             | Литвинчук В.Г., методист отдела методического сопровождения системы оценки качества образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»        |
| 12.       |                             | Лебедев С.В., доцент кафедры педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»       |
| 13.       |                             | Мамонтова М.Ю., заместитель заведующего отделом исследований состояния системы ГАОУ ДПО СО «ИРО»                         |
| 14.       |                             | Малеева Е.В., доцент педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»               |
| 15.       |                             | Миниханова С.А., доцент кафедры естественнонаучного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                        |
| 16.       |                             | Овсянникова Н.П., заведующий кафедрой естественнонаучного образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                  |
| 17.       |                             | Романова О.В., доцент кафедры педагогических и управленческих технологий Нижнетагильского филиала ГАОУ ДПО СО «ИРО»      |
| 18.       |                             | Темняткина О.В., доцент кафедры управления в образовании ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                               |
| 19.       |                             | Толстикова О.В., старший преподаватель кафедры психологии и дошкольного, начального общего образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 20.       |                             | Шорикова Е.Ю., старший преподаватель кафедры профессионального образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                             |

|           |                                                                  |                                                                                                                     |
|-----------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5.</b> | <b>Создание внутренней системы оценки и управления качеством</b> |                                                                                                                     |
| 1.        | Куратор                                                          | Жигулина М.Л., проректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                                          |
| 2.        | Руководитель                                                     | Алейникова С.В., директор регионального центра обработки информации и оценки качества образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 3.        | Администратор                                                    | Бычкова И.А., заместитель директора регионального центра цифровой трансформации образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»       |
| 4.        | Участники проектной команды                                      | Аникиева А.В., заведующий отделом методического сопровождения системы оценки качества образования ГАОУ ДПО СО «ИРО» |
| 5.        |                                                                  | Грушевский К.И., заведующий отделом программно-технического обеспечения ГАОУ ДПО СО «ИРО»                           |
| 6.        |                                                                  | Иголина Е.В., доцент кафедры профессионального образования ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                        |
| 7.        |                                                                  | Демидова И.М., заведующий контрольно-организационным отделом                                                        |
| 8.        |                                                                  | Новичкова С.А., заведующий учебным отделом ГАОУ ДПО СО «ИРО»                                                        |

**Примерный план подготовки и внедрения практики проектного  
управления в деятельности ГАОУ ДПО СО  
«Институт развития образования» на 2021 год**

| №  | Содержание деятельности                                             | Формат представления результата                                                                                                                            | Наименование контрольной точки в проекте           | Срок исполнения                              |
|----|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | Нормативно-правовое обоснование проектной деятельности              | Приказ «Об организации работы по разработке и реализации портфеля проектов «Стратегия развития ГАОУ ДПО СО «Институт развития образования»                 | -                                                  | до 01.03.2021                                |
| 2. | Разработка паспорта проекта                                         | Обсуждение проектных решений на общественно-деловом совете                                                                                                 | -                                                  | 1-10.04.2021                                 |
|    |                                                                     | Приказ об утверждении паспортов проектов                                                                                                                   | Утверждение паспорта проекта                       | до 01.05.2021                                |
| 3. | Запуск проекта                                                      | Принятие локальных нормативно-правовых актов в соответствии с содержанием проектов                                                                         | Утверждение локальных НПА                          | в соответствии с планами реализации проектов |
| 4. | Анализ хода реализации проекта в 2021 г., уточнение задач на 2022 г | Представление итогов деятельности по разработке и реализации проектов за 2021 г., определение перспективных задач на 2022 г. на общественно-деловом совете | Подведение промежуточных итогов реализации проекта | 1-10.12.2021                                 |

УТВЕРЖДЕНО:

\_\_\_\_\_ / Тренихина С.Ю./  
ректор ГАОУ ДПО СО «Институт  
развития образования»

## ПАСПОРТ

проекта \_\_\_\_\_

### Введение

|                                                                                                                 |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Актуальность проекта.                                                                                           |  |
| Формальные основания для инициации проекта (нормативно-правовые документы, национальные / региональные проекты) |  |
| Существующие противоречия                                                                                       |  |
| Выявленные проблемы                                                                                             |  |
| Причины выявленных проблем                                                                                      |  |

### 1. Основные положения

|                              |  |                         |                       |
|------------------------------|--|-------------------------|-----------------------|
| Наименование проекта         |  |                         |                       |
| Краткое наименование проекта |  | Срок начала и окончания | ДД.ММ.ГГ. – ДД.ММ.ГГ. |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Куратор проекта             |  |
| Руководитель проекта        |  |
| Администратор проекта       |  |
| Участники проектной команды |  |

## 2. Содержание проекта

### 2.1 Цель, показатели проекта

| Цель проекта |            |                                                       |                                                |      |      |      |      |
|--------------|------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------|------|------|------|
| № п/п        | Показатели | Характеристика показателя (основной / дополнительный) | Базовое значение показателя (на 31.12.2021 г.) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|              |            |                                                       |                                                |      |      |      |      |
|              |            |                                                       |                                                |      |      |      |      |
|              |            |                                                       |                                                |      |      |      |      |

### 2.2. Описание проектной идеи

|              |  |
|--------------|--|
| Идея проекта |  |
|--------------|--|

### 2.3 Задачи и результаты проекта

| № п/п | Наименование задачи, результата | Характеристики результата |
|-------|---------------------------------|---------------------------|
|-------|---------------------------------|---------------------------|

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

#### 2.4 Модель функционирования результатов проекта

|                                             |                                                                                                  |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Модель функционирования результатов проекта | Организационные, финансовые, правовые, иные механизмы реализации продукта (результатов) проекта. |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 2.5 Реестр заинтересованных сторон

| № п/п | Организация / структурное подразделение организации | Фамилия, инициалы | Должность | Предмет заинтересованности |
|-------|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------|----------------------------|
|       |                                                     |                   |           |                            |
|       |                                                     |                   |           |                            |
|       |                                                     |                   |           |                            |

#### 3. Этапы и контрольные точки проекта (план мероприятий по реализации проекта)

| № п/п | Наименование результата, мероприятия, контрольной точки | Сроки реализации |                                  | Ответственный исполнитель | Вид документа и характеристика результата |
|-------|---------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|
|       |                                                         | начало           | окончание<br>(контрольная точка) |                           |                                           |
| 1     | 2                                                       | 3                | 4                                | 5                         | 6                                         |

|  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

#### 4. Финансовое обеспечение реализации проекта (бюджет проекта)

| № п/п | Наименование результата и источники финансирования                  | Объем финансового обеспечения по реализации (тыс. рублей) |      |      |      |
|-------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------|------|------|
|       |                                                                     | 2021                                                      | 2022 | 2023 | 2024 |
|       | Результат / финансирование всего                                    |                                                           |      |      |      |
|       | в том числе:                                                        |                                                           |      |      |      |
|       | за счет средств на реализацию государственного задания              |                                                           |      |      |      |
|       | за счет средств от приносящей доход деятельности                    |                                                           |      |      |      |
|       | за счет средств от иных поступлений (грантов, пожертвований и т.п.) |                                                           |      |      |      |
|       |                                                                     |                                                           |      |      |      |
|       |                                                                     |                                                           |      |      |      |
|       |                                                                     |                                                           |      |      |      |

#### 5. Реестр рисков и возможностей проекта

| № п/п | Прогнозируемые риски | Пути минимизации рисков         |
|-------|----------------------|---------------------------------|
|       |                      |                                 |
|       |                      |                                 |
|       |                      |                                 |
|       | Возможности проекта  | Пути использования возможностей |

|  |  |                      |
|--|--|----------------------|
|  |  | для усиления проекта |
|  |  |                      |
|  |  |                      |
|  |  |                      |

## 6. Дополнительная информация

ГАОУ ДПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

# Наименование проекта (полное)

Наименование проекта  
(сокращенное)

Екатеринбург, 2020

|                                 |                           |           |
|---------------------------------|---------------------------|-----------|
| Срок начала и окончания проекта | ДД.ММ.ГГГГ. – ДД.ММ.ГГГГ. |           |
|                                 | ФИО                       | Должность |
| Куратор проекта                 |                           |           |
| Руководитель проекта            |                           |           |
| Список разработчиков проекта    |                           |           |



## Предпосылки реализации проекта

Формальные основания  
для инициации проекта

Указывается связь проекта с официальными документами, содержащими прямые или косвенные основания для реализации проекта.

**ВАЖНО:**

не менее 1 документа уровня РФ, региона  
(возможно указание государственной программы)



## Предпосылки реализации проекта

*Тезисное описание  
ситуации и параметров ДО начала реализации проекта.  
Акцент на противоречие и проблему,  
которая решается в рамках проекта*

**ВАЖНО:**

Изображения, графики, таблицы,  
наглядно подтверждающие наличие проблемы.





## Целеполагание проекта

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                               |                |                         |             |      |      |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|-------------|------|------|
| Цель проекта                              | <b>ВНИМАНИЕ!</b><br><b>Цель формируется из двух частей 1) что хотим улучшить и 2) при помощи чего</b><br><b>ЦЕЛЬ ДОЛЖНА БЫТЬ ОБЕСПЕЧЕНА НИЖЕ УКАЗАННЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ.</b><br>Далее показатели становятся <b>контрольными точками</b> проекта. |                |                         |             |      |      |
|                                           | Показатель                                                                                                                                                                                                                                    | Тип показателя | Базовое значение (2020) | Период, год |      |      |
| Показатели проекта и их значения по годам |                                                                                                                                                                                                                                               | Основной       |                         | 2021        | 2022 | 2023 |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                               | Аналитический  |                         |             |      |      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                               | Аналитический  |                         |             |      |      |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                               | Аналитический  |                         |             |      |      |

## Идея проекта

Описание **СУТИ ПРОЕКТА** общими векторами управленческих действий. Объяснение **НОВОГО** уникального предложения по преобразованию системы, процессов и т.п.

**НЕЛЬЗЯ:** описывать отдельные мероприятия.

Необходимо представить именно **СУТЬ, ИДЕЮ** проекта в общем понятном всем виде:

**ЧТО МЕНЯЕМ**

**ЗАЧЕМ МЕНЯЕМ**

**КАК МЕНЯЕМ**



## Задачи проекта

Задачи  
проекта

- 1.
- 2.
- 3.



## Результаты проекта

Результаты  
Проекта (4-8)

1-3 результата по каждой задаче  
или по каждому этапу проекта.

Необходимо описать несколько основных ПРОДУКТОВ  
проекта, которые получаются при решении задач  
проекта.

Эти продукты (их готовность) могут стать  
КОНТРОЛЬНЫМИ ТОЧКАМИ проекта.



## Модель функционирования результатов проекта

*Тезисное описание  
механизмов реализации проектного решения  
ПОСЛЕ реализации проекта.*

Как после завершения проекта будет дальше  
работать проектная модель, система  
(то новое, что будет создано  
в рамках реализации проекта)



## Реестр заинтересованных сторон

| №<br>п/п | Орган или организация                                                              | Представитель интересов<br>(ФИО, должность) | Ожидание от реализации проекта<br>(программы)                                                                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.       | ИЩИТЕ<br>НЕСТАНДАРТНЫЕ<br>ПРЕДЛОЖЕНИЯ,<br>А НЕ ТОЛЬКО<br>ВЫШЕСТОЯЩЕЕ<br>НАЧАЛЬСТВО |                                             | <b>ВНИМАНИЕ! ВАЖНО ПОНЯТЬ,<br/>ЧЕМ ИХ МОЖНО<br/>ЗАИНТЕРЕСОВАТЬ</b><br><br>(ЧТОБЫ ОНИ ЧЕМ -ТО ПОМОГЛИ<br>ДЛЯ ПРОЕКТА) |
| 2.       |                                                                                    |                                             |                                                                                                                      |
| 3.       |                                                                                    |                                             |                                                                                                                      |
| 4.       |                                                                                    |                                             |                                                                                                                      |
| 5.       |                                                                                    |                                             |                                                                                                                      |
| 6.       |                                                                                    |                                             |                                                                                                                      |



## Реестр рисков

| №<br>п/п | Наименование риска | Действия по предупреждению риска |
|----------|--------------------|----------------------------------|
| 1.       |                    |                                  |
| 2.       |                    |                                  |
| 3.       |                    |                                  |
| ....     |                    |                                  |
|          |                    |                                  |
|          |                    |                                  |



## Бюджет проекта

| № | Наименование статьи расхода | Цена | Количество | Стоимость | Источники финансирования |
|---|-----------------------------|------|------------|-----------|--------------------------|
|   |                             |      |            |           |                          |
|   |                             |      |            |           |                          |
|   |                             |      |            |           |                          |
|   |                             |      |            |           |                          |
|   |                             |      |            |           |                          |
|   |                             |      |            |           |                          |



## ВНИМАНИЕ!

### ПРОВЕРЬТЕ ЛОГИКУ ПРОЕКТА

1. Актуальность, проблемная зона, выявление корневой причины проблемы связаны с целью и показателями?
2. Далее проверьте эту логическую цепочку в задачах - решают ли корневую проблему указанные задачи?
3. Перечень результатов указывает ли на ход выполнения задач и решения проблемы?
4. Заинтересованные лица принесут пользу проекту? Какую? А Вы определили для них выгоду участия в Вашем проекте?
5. После завершения проекта как дальше Ваши результаты будут приносить пользу, кому?





ГАОУ ДПО СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

# БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ ЕСТЬ ЛИ ВОПРОСЫ?

контакты